



Présentation du rapport d'activités 2024 du Bureau Indépendant Anti-corruption

Antananarivo, le 13 mai 2025



Nos principales missions

Conduire la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Lutte Contre la Corruption, dont notamment :



Prévenir la corruption



Éduquer les citoyens



Mener des investigations



Assurer la gestion dynamique des Déclarations de Patrimoine



Promouvoir la coopération



Présence territoriale : vers un service de proximité ...

Direction Générale

03 Directions
Centrales

06 Directions
Territoriales

04 Antennes
Régionales

01 Antenne
Spéciale

Antenne
Régionale
MORONDAVA



Mahajanga

Toamasina

Antananarivo

Fianarantsoa

Toliara

Antsiranana



Antenne Régionale
SAMBAVA

Antenne
Régionale
MANAKARA



Antenne Régionale
TAOLAGNARO



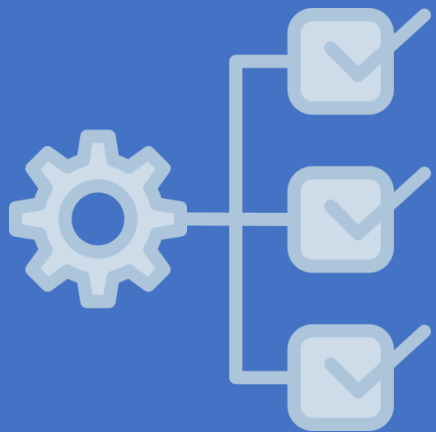


Évènements les plus marquants

- Nomination du nouveau Directeur Général du BIANCO, le 07 août 2024.
- Participation active du BIANCO dans le processus d'élaboration de la nouvelle **SNLCC 2025-2030**.



Préparation de l'évaluation de Madagascar dans l'application de la Convention des Nations Unies Contre la Corruption (CNUCC).



Réalisations en matière d'Investigation

Détecter avec détermination et performance ...

Avoirs illicites

Plus de 25 milliards d'ariary saisis par le BIANCO en 40 jours

Gel de compte, saisies de bien mal acquis, la lutte contre la corruption s'accélère. Depuis le début de l'année 2025, le Bureau indépendant anti-corruption (BIANCO) a renforcé ses efforts en matière de recouvrement des avoirs illicites. La valeur estimée des biens saisis au cours des quarante premiers jours de cette année s'élève déjà à un montant impressionnant de 25.930.000.000 ariary. Parallèlement, l'Agence de recouvrement des avoirs illicites (ARAI) joue un rôle essentiel en s'occupant de l'exécution des jugements rendus par la Chambre de saisie et de confiscation des avoirs (CSCA), qui fait partie du Pôle anti-corruption (PAC). Ainsi, l'ARAI s'assure de la récupération systématique des biens saisis auprès des entités en charge de l'enquête, comme le BIANCO, afin de garantir la conservation des biens jusqu'à la décision finale de confiscation. A ce jour, le PAC a reçu onze procédures



« Les institutions dans la lutte contre la corruption passent à la vitesse supérieure »

de saisie et de gel, visant à obtenir la décision de la CSCA. Parmi ces saisies figurent des biens d'une grande valeur, notamment un bateau et quatre immeubles de haut standing, comprenant un complexe hôtelier, un bâtiment de six étages en cours de finition, une maison d'habitation récemment construite et une villa à usage bureautique. En outre, trois terrains non bâtis ont également été saisis, dont un domaine public de

50 hectares situé à Antsirabe et un autre de 18 hectares dans la Région de SAVA. Une propriété privée titrée de 400 m² dans un quartier résidentiel de la Capitale a également été incluse dans cette opération. Du côté des biens meubles, trois véhicules tout terrain ont été saisis, et deux mesures de gel de comptes bancaires d'une valeur de 90.000.000 ariary ont été appliquées dans le cadre de l'enquête préliminaire. L'ini-

tiative du BIANCO s'inscrit dans une démarche résolue visant à combattre le détournement des fonds et biens publics, ainsi que le blanchiment de capitaux, qui nuisent gravement à l'Etat malgache. Cette dynamique proactive témoigne de l'engagement des autorités à restaurer la confiance du public en renforçant la transparence et la responsabilité dans la gestion des ressources publiques.

Niké Razaf

« En 2030, Madagascar sera une île d'intégrité où les réseaux de corruption et l'impunité ne seront plus un frein au développement durable ».



VOLET « INVESTIGATION »

Réception et traitement des doléances

01



Personnellement – par mail – par téléphone – plateforme i-Toroka

Investigation sur des cas de corruption

02



Enquête judiciaire, financière, numérique et patrimoniale – Gel des comptes – Saisie des biens

Renseignements opérationnels

03



Renseignements – Enquête de moralité et Analyse criminalistique

Gestion dynamique des Déclarations de patrimoine

04



Liste des assujettis – Collecte et Exploitation des déclarations de patrimoine



Des efforts enregistrés ...

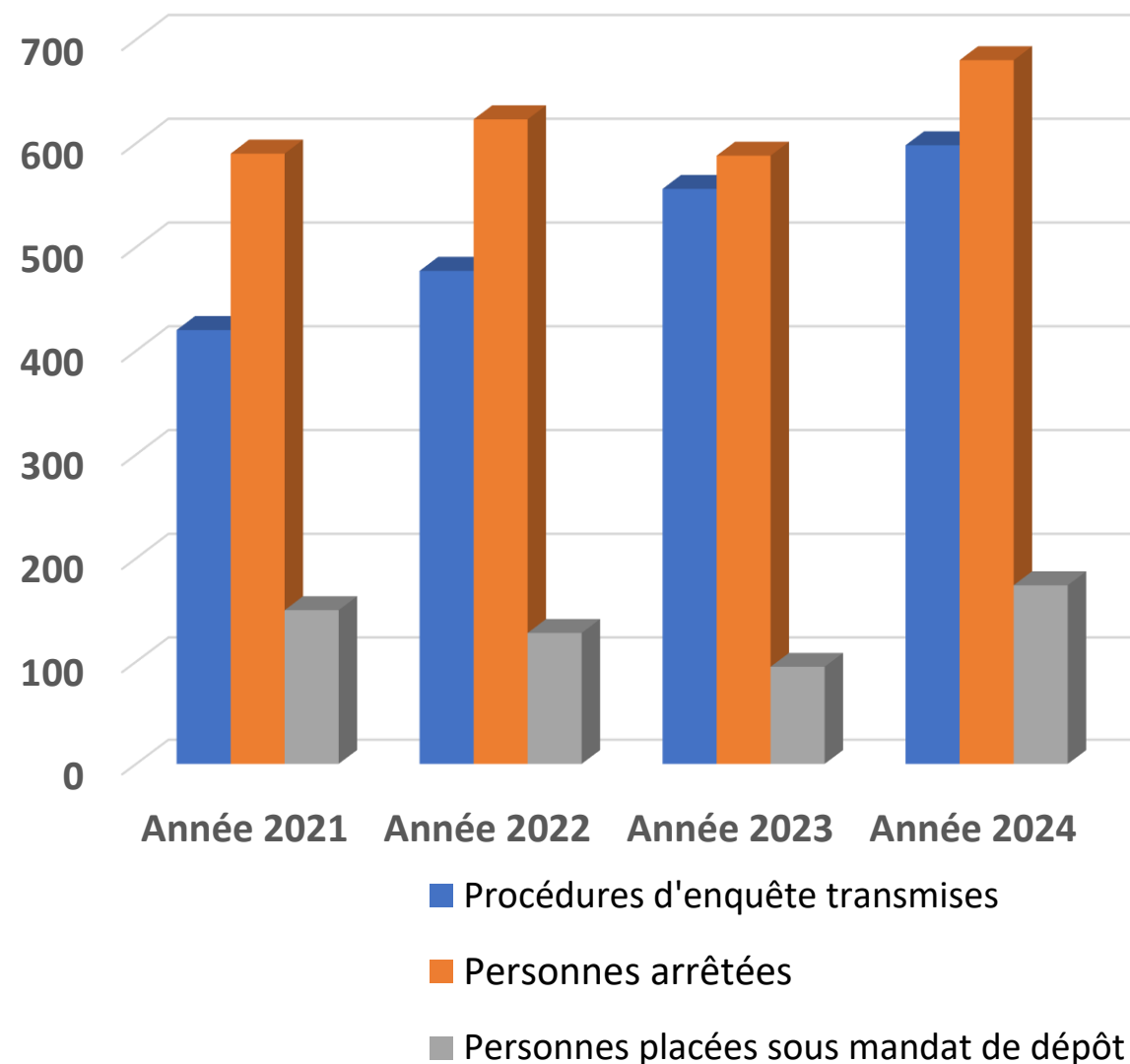
- **598 cas de corruption détectés** dont les PV ont été transmis aux juridictions compétentes, soit une augmentation de **7,5%** par rapport à l'année précédente.
- **174 MD**, soit une augmentation considérable de **83,16%**.



L'impunité
c'en est assez !

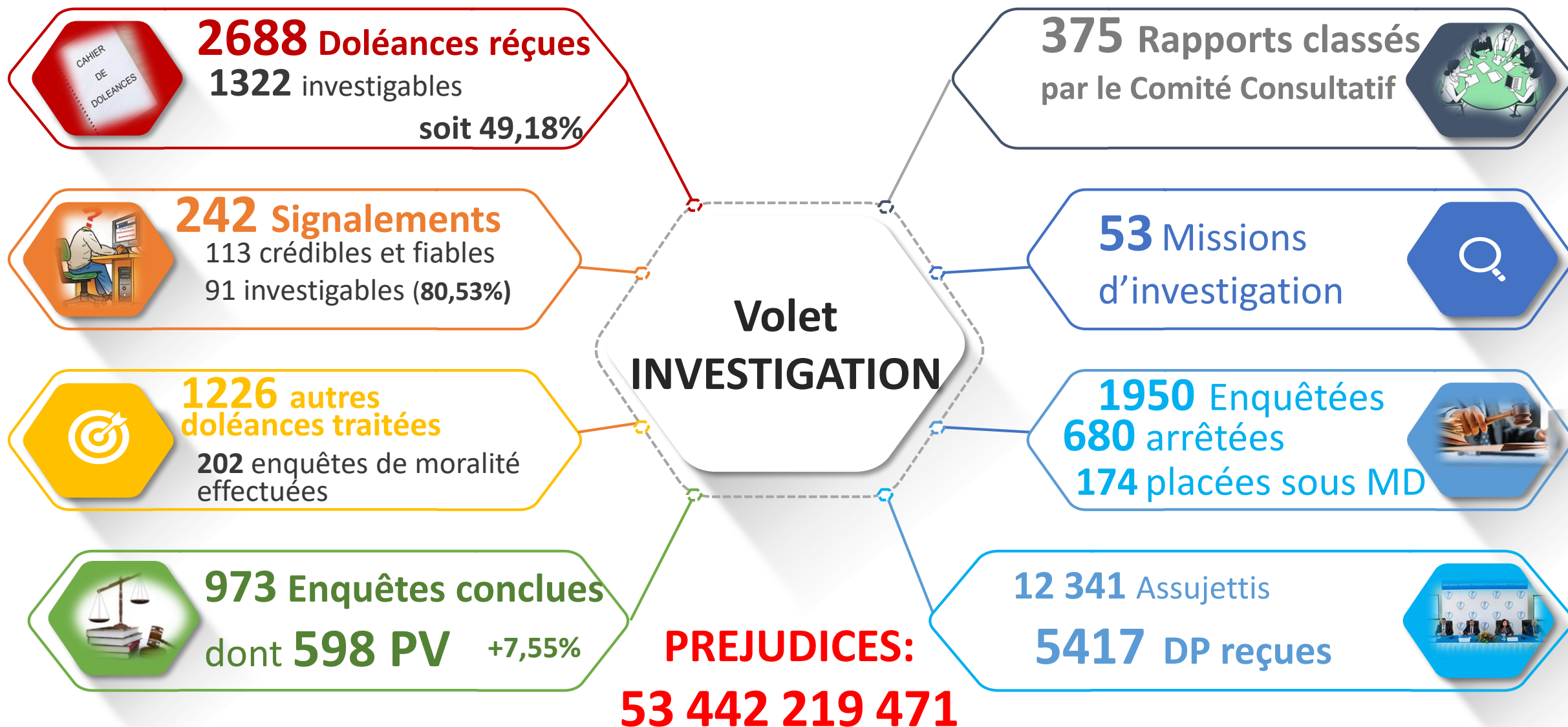


Revue sur les procédures d'enquête



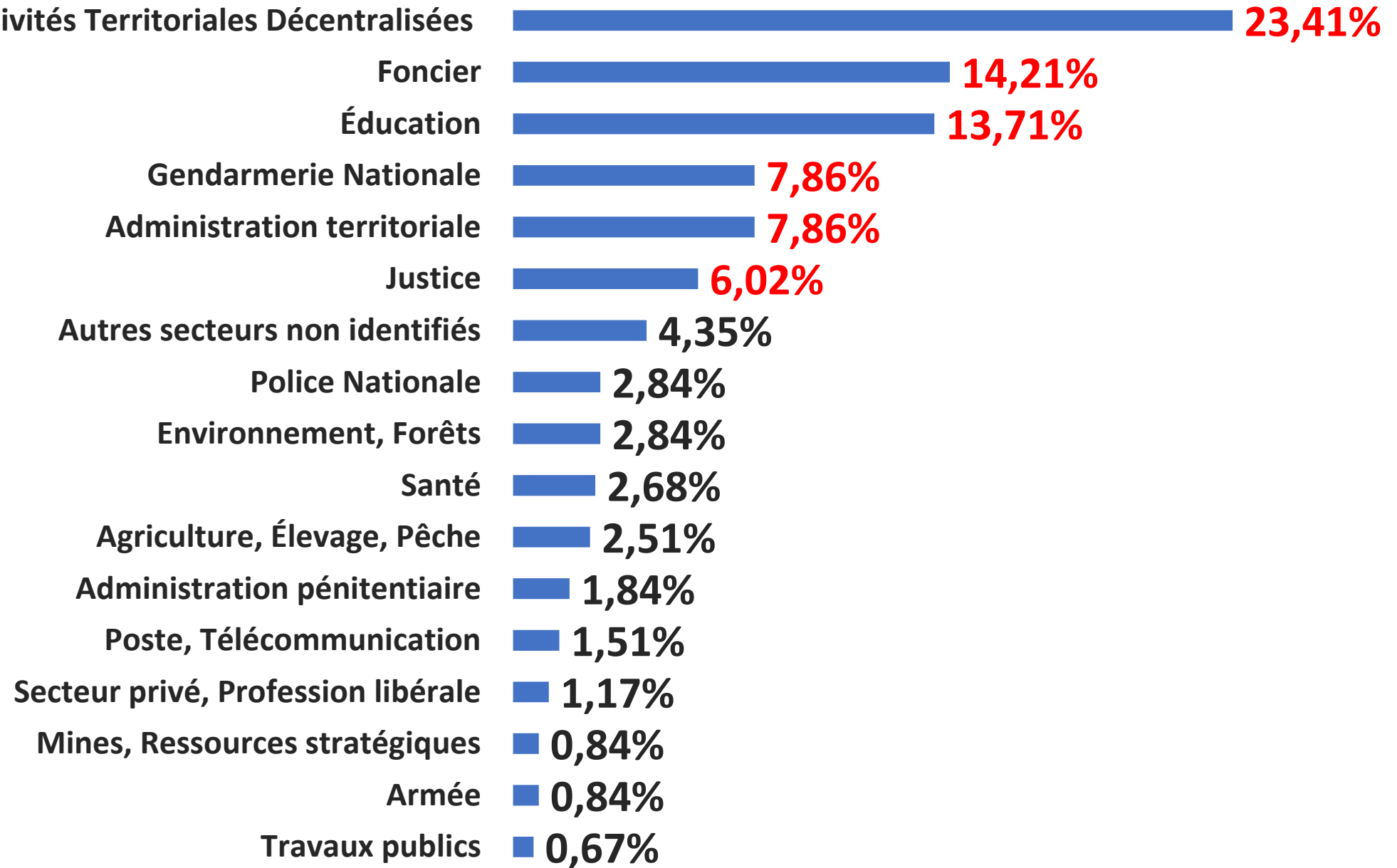


Investigation en chiffres ...





Classement des secteurs les plus décriés





Catégorie des personnes impliquées

Catégorie des personnes	Enquêtées	Arrêtées	Placées sous mandat de dépôt
Membres du Gouvernement	1	0	0
Membres des Institutions	10	0	0
Membres des institutions judiciaires	23	0	0
Hauts fonctionnaires nommés par Décret	58	36	13
Dirigeants de Sociétés et Entreprises	27	11	9
Fonctionnaires de l'Administration des Douanes	0	0	0
Fonctionnaires de l'Administration Fiscale	7	1	0
Fonctionnaires de l'Administration du Trésor	1	0	0
Fonctionnaires de l'Administrations Domaniales	100	43	7
Fonctionnaires de l'Administration Pénitentiaire	15	1	0
Fonctionnaires de l'Administration Territoriale	67	11	4
Fonctionnaires de l'Administration de la Santé	42	7	2



Catégorie des personnes impliquées

Catégorie des personnes	Enquêtées	Arrêtées	Placées sous mandat de dépôt
Fonctionnaires de l'Administration de l'Éducation	154	36	4
Élus des collectivités territoriales	223	71	26
Fonctionnaires Cadre A,B,C,D	131	46	11
OPJ de la Gendarmerie	63	1	0
OPJ de la Police Nationale	35	1	0
OPJ dans l'Administration spécialisées	9	4	0
Membre des corps Administrateurs, Inspecteurs, Commissaires dans l'Administration Publique	7	0	0
Ordonnateurs et comptables publics	56	30	3
Dirigeants sociaux au sein des établissements publics, sociétés à participation publique	20	7	1
Autres	901	374	94

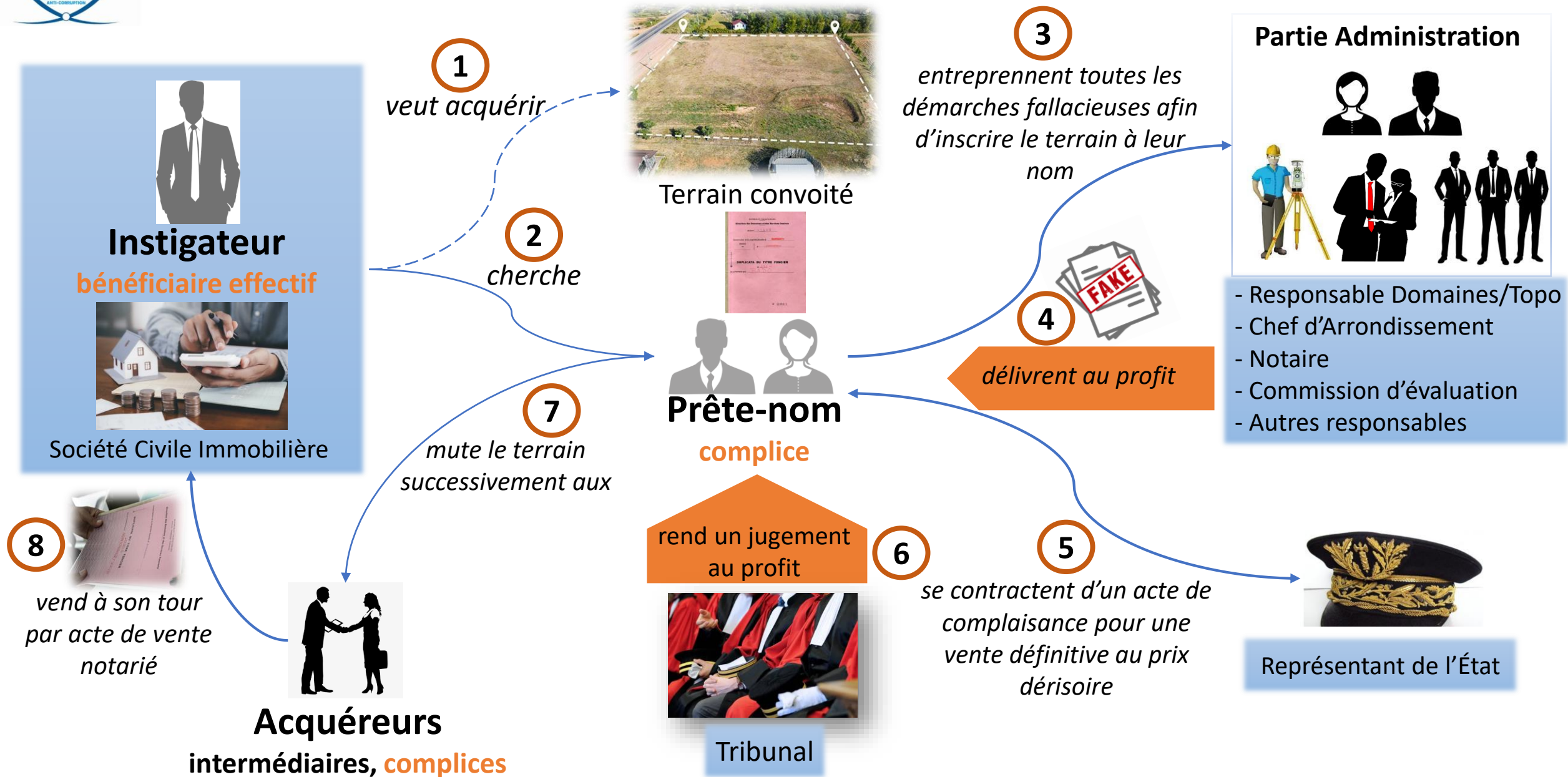


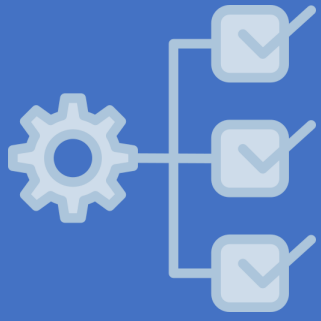
Efforts en matière de recouvrement des avoirs illicites

25 Procédures de saisie – gel de comptes (2024)

Gel de compte bancaire	
Véhicule	2 795 000 000
Moto, autres	12 400 000
Terrain non bâti	19 599 532 000
Immeuble	1 390 000 000
TOTAL	23 796 932 000







Réalisations en matière de Prévention

Mieux cerner les
risques de corruption
afin de les éliminer



*« Rechercher les facteurs de corruption afin de
recommander des réformes visant à les
éliminer ».*



VOLET « PRÉVENTION »

Cartographie des risques de corruption

01



Identification des risques et proposition des recommandations.

Accompagnement à la digitalisation des procédures administratives

02



Promotion de la numérisation de l'administration

Appui technique pour la crédibilisation des concours administratifs

03



Mise en place des dispositifs de sécurisation des concours.

Accompagnement à l'adoption des PILCC

04



Appui à l'élaboration et à la mise en œuvre de la PILCC.

Assistance technique à la LCC dans le secteur privé

05



Accompagnement à la mise en place des bonnes pratiques du SMAC



06 Cartographies des risques de corruption

1

Ressources naturelles : Pêche

Octroi de permis de pêche et contrôle des exploitations

2

Frontières aéroportuaires

Traffics des ressources naturelles auprès des aéroports internationaux

3

Collectivités territoriales décentralisées

Recouvrement des impôts fonciers sur le terrain et sur la propriété bâtie

4

Service des Douanes

Vente aux enchères publiques

5

Trésor Public

Paiement au niveau de la Trésorerie Générale

6

INSTAT

Délivrance et utilisation de carte statistique



06 Processus de cartographie des risques analysés

- **Les facteurs communs identifiés**

- ✗ Lourdeur administrative
- ✗ Pressions exogènes
- ✗ Insuffisance des mécanismes de contrôle efficace



- **Les principales recommandations**

- 👍 Digitalisation et transparence des procédures
- 👍 Adoption et appropriation des codes de conduite
- 👍 Renforcement du système de contrôle interne



Accompagnement à la digitalisation des

05 procédures administratives



01

Trésorerie Générale de Toamasina
Suivi du mandatement de dépenses

02

Commune Urbaine de Toliara
Gestion des recettes

03

CHU Mitsinjo Betanimena - Toliara
Gestion des activités du Service de la maternité

04

Commune Urbaine de Mahajanga
Système de gestion des dossiers

05

Commune Urbaine de Mahajanga
Service de l'Etat Civil





Appui technique pour la crédibilisation des concours administratifs



01 Ministère de la Sécurité Publique



02 Ministère Délégué chargé de la Gendarmerie



03 Direction Générale de l'Administration Pénitentiaire

• Faiblesses constatées

- ✗ Non respect des mesures de sécurisation
- ✗ Intrusion à la base des données
- ✗ Sollicitation tardive de l'intervention du BIANCO dans le processus de concours administratifs

• Les principales recommandations

- 👍 Respect strict des mesures de sécurisation
- 👍 Implication des BIANCO et MTEFOP dès le début
- 👍 Incitation à la dénonciation au BIANCO



Accompagnement à l'adoption des politiques internes de lutte contre la corruption (PILCC)

03 entités accompagnées :

- Ministère des Travaux Publics (MTP)
- Ministère délégué en charge de la Gendarmerie Nationale (MDGN)
- JIRAMA



11 PILCC mises en place et mises en œuvre au sein des Ministères
184 STAC opérationnelles



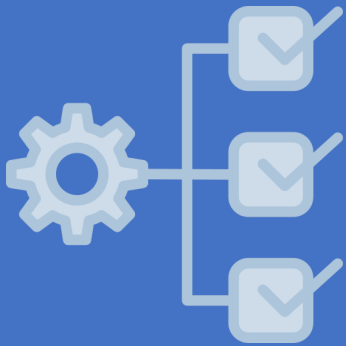
Assistance technique à lutte contre la corruption dans le secteur privé

- Mise en place d'une structure de conformité ou anti-corruption
- Mise en place d'une politique anti-corruption.
- Établissement et mise en œuvre d'un plan d'action anti-corruption



12 entreprises privées appuyées

- Compagnie Malgache de Manutention
- Pêche et Froid Océan Indien
- Hôpital CANDIDE
- Hôtel COCO Lodge
- SMMC
- Savonnerie Tropicale
- KARINA – TRIMETA
- BIONEX – LAZAN'I BETSILEO
- SOAHARY
- RAIKY



Réalisations en matière d'Éducation

Mobiliser le soutien
du public ...



*« Éduquer la population sur les dangers de la
corruption et la nécessité de la combattre »*



VOLET « ÉDUCATION – COMMUNICATION »

Réseautage des jeunes

01



Responsabilisation des jeunes dans la LCC

Formation des agents publics

02



Promotion de la culture d'intégrité

Appui dans la mobilisation des agents publics

03



Responsabilisation des agents publics

Accompagnement des structures relais

04



Mobilisation des OSC, Organisations confessionnelles, Journalistes, Notables, etc .



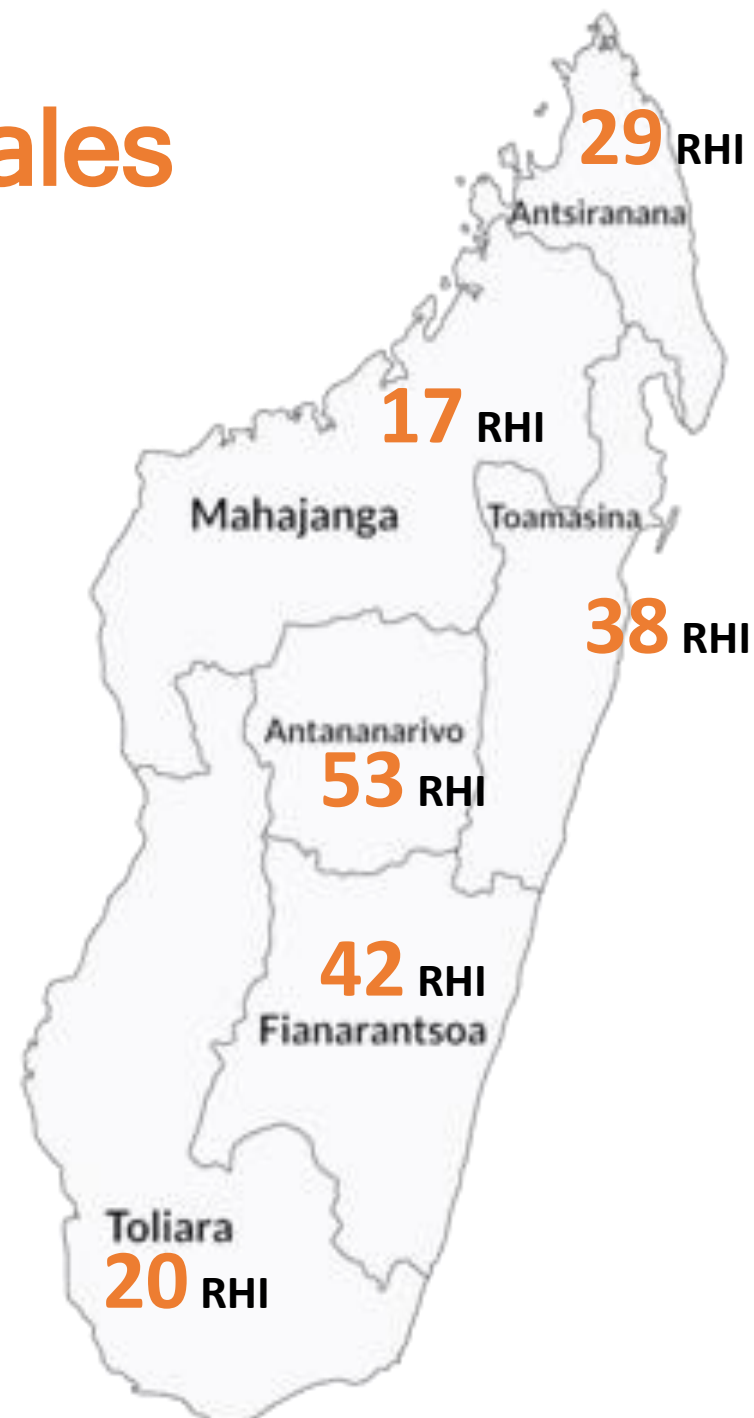
Réseautage des jeunes parmi les références mondiales

...

199 Réseaux d'Honnêteté et
d'Intégrité (RHI) opérationnels

9400 Jeunes engagés dans la
lutte contre la corruption

« Vers une génération sans corruption... »





Formation des agents publics

06 modules élaborés et mis à jour
auprès des Écoles de formation d'agents publics :

- ENSP
- ENSD
- ENIAP
- EGNA
- ESGN
- CNFTF

2400 agents publics formés





Accompagnement des Structures Anti-Corruption (STAC) dans la mobilisation des agents publics

159 STACs
accompagnées

3 290 agents publics
mobilisés





Accompagnement des Structures relais pour éduquer le grand public

**107 structures
relais** formées et
accompagnées

**54 doléances
reçues** issues des
relais



Principales activités : conférence-débat, production et diffusion d'émission audiovisuelle, séance de formation, sensibilisation, promotion de la plateforme de dénonciation i-Toroka.



Réalisations en matière de relations internationales



- ✓ Participation à des réunions internationales et régionales (*15^{ème} session IRG, Atelier SADC, etc.*)
- ✓ Célébration des journées internationale et africaine de LCC

- ✓ Soumission des rapports d'examens (auto-évaluation)
- ✓ Coopération avec les autres agences, les partenaires techniques et financiers, et les organismes internationaux (*OLAF/EU, OCLEI Mali*)

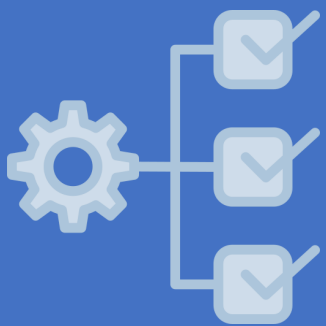


Principales contraintes vécues



- Obstacles liés aux immunités et privilèges de certaines catégories de personnes impliquées dans les affaires de corruption
- Insuffisance des moyens à la disposition permettant de mettre en œuvre la politique interne de lutte contre la corruption et les recommandations issues des cartographies des risques ...

Ces contraintes ont été évoquées lors des ateliers d'élaboration de la Stratégie Nationale de Lutte Contre la Corruption 2025 - 2030



Administration et Finances

Combiner efficience
et rationalisation



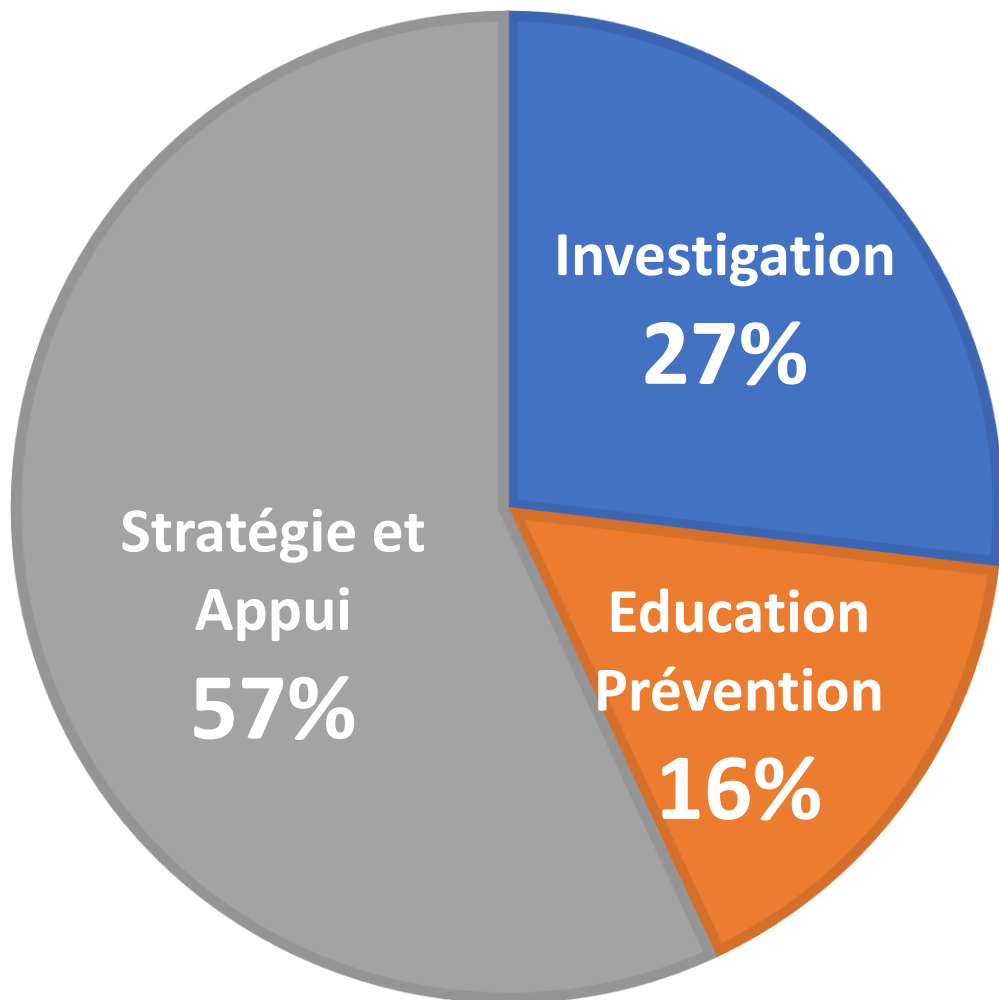
« Optimiser la gestion des ressources humaines,
matérielles et financières »



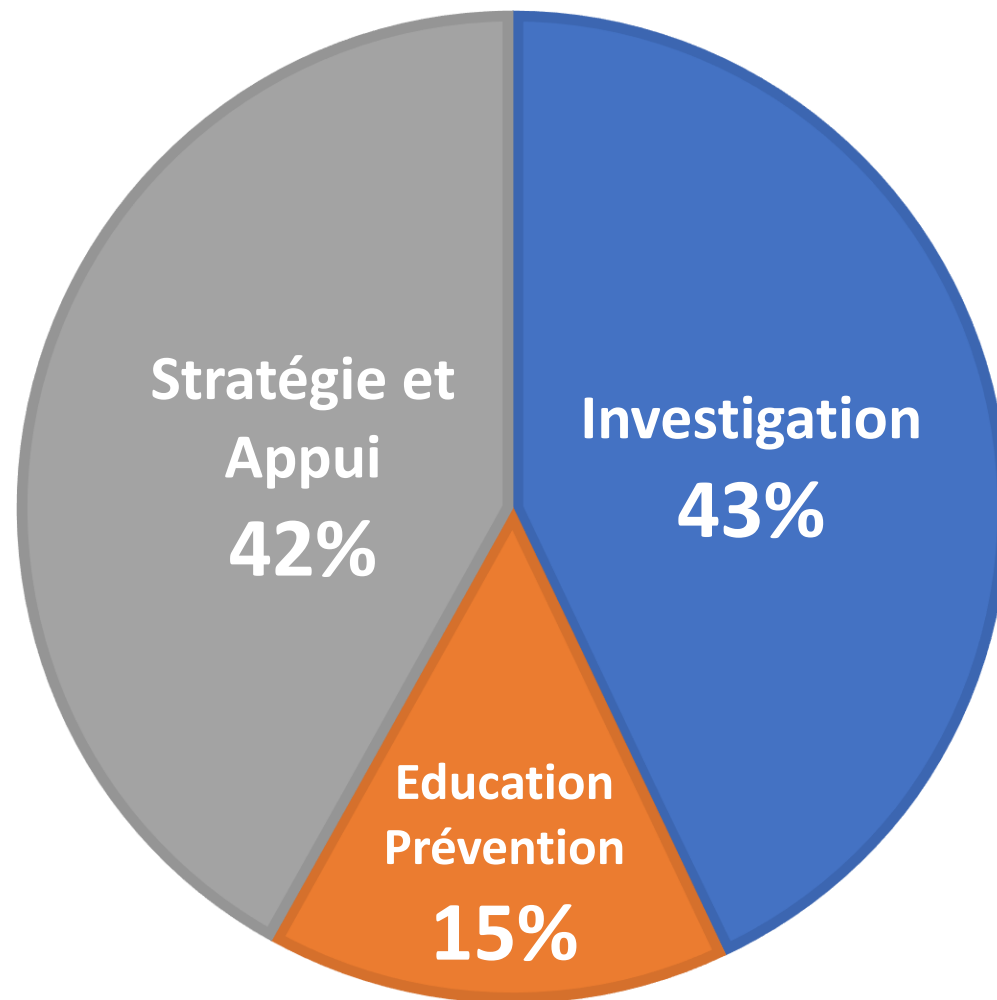
Gestion rationnelle des ressources humaines

RÉPARTITION DES EFFECTIFS

DÉBUT DE 2024



FIN 2024





Financement des activités opérationnelles

Crédit alloué par l'État (en Ariary)	Dépenses sur les opérations courantes et Fonctionnement (en Ariary)		Taux de répartition
Fonctionnement 1 092 693 000	Direction générale	16 902 212	1,57%
	Fonctionnement proprement dit	667 160 053	61,78%
	Investigation	261 986 722	24,26%
	Prévention	45 177 644	4,18%
	Éducation	88 696 963	8,21%
	Total	1 079 923 595	



Contribution des partenaires techniques et financiers



NATIONS UNIES



Stratégie, appui aux OSC



Gestion dynamique des
déclarations de
patrimoine



ORGANISATION
INTERNATIONALE DE
la francophonie

Secteur Foncier



Renforcement de
capacités des agents

Appui financier avec d'autres entités bénéficiaires

536 272 811 Ar

- Montant géré par les partenaires : **503 338 541 Ar**
- Montant géré par le BIANCO : **32 934 270 Ar**



giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (giz) GmbH

Secteurs Foncier, CTD,
jeunes, Célébration de la
JILCC

Sécurisation des
concours administratifs



Lutte contre le trafic des
espèces sauvages



Administration
pénitentiaire



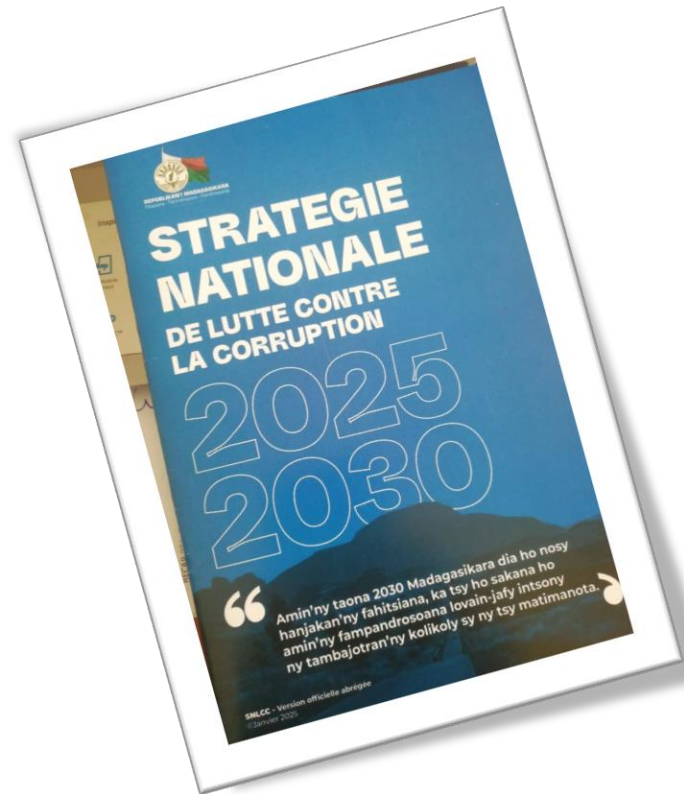


NOS PERSPECTIVES POUR 2025

Mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Lutte Contre la Corruption 2025 – 2030 :

- ✓ Prévention, d'éducation et investigation focalisé plus sur les 07 secteurs prioritaires *et 7 filières stratégiques*
- ✓ Promotion de la digitalisation des déclarations de patrimoine
- ✓ Renforcement des coopérations inter agences et internationale et avec les PTFs
- ✓ Optimisation des opérations de gel et saisie, de l'investigation numérique, financière et patrimoniale
- ✓ Accélération et amélioration de la qualité du traitement des dossiers d'investigation
- ✓ Finalisation du processus de l'évaluation de Madagascar

Mise en place et opérationnalisation des nouvelles Antennes régionales et spéciales (Antsohihy – Maroantsetra – NosyBe,...)





Aperçu global des réalisations 2025 en investigation

Janvier au Avril 2025

Cas de corruption détectés	184
Personnes enquêtées	581
Placées sous MD	32
Préjudices	100 033 205 403

46 Procédures de saisie (1^{er} Trim. 2025)

Véhicules	1 920 000 000
Moto, autres	40 000 000
Bateau	250 000 000
Terrains non bâtis	72 069 507 000
Immeuble	19 935 873 000
TOTAL	94 215 380 000





*« Ensemble,
nous vaincrons
la corruption »*



Merci de votre aimable attention ...



Vila «La Piscine» Ambohibao -BP 399 Antanananrivo 101
Facebook: Bianco Madagascar-page / <https://bianco-mg> /Tél: 033 02 00 296